



COMMUNITIES
by CHOICE
ECONOMY - ECOLOGY - EQUITY

Una Introducción al Desarrollo Sustentable de Comunidades.

Traducción al español por Ángel Ramírez Isea (Asociación Cooperativa Tierra de Gracia, R.L).

Escrito y editado por Jeanne Hibberd y Don Harker; trabajo artístico original de Teresa Libby y Heather Richardson Copyright 1997-2001. Asociación Montaña para el Desarrollo Económico de la Comunidad y Comunidades Por Decision. Derechos Reservados.

“Cualquier cosa que puedas hacer - o que sueñes que puedas - comiéndala. El atrevimiento tiene genio, poder y magia en sí. ¡Comienza ya!”
Goethe

Las Personas y las Comunidades: Tomar Decisiones



Somos quienes somos hoy por las decisiones que hemos tomado. Algunas de ellas fueron tomadas con previo conocimiento de sus consecuencias; otras tuvieron resultados inesperados. Algunas veces, al abstenernos de decidir, alguien más tomó la decisión por nosotros. ¿Estás feliz con tus decisiones pasadas? ¿Haz pensado cómo afectarán las decisiones de hoy tu vida futura?

En cierta medida, las comunidades son como las personas. Llegan a ser lo que son parcialmente por las decisiones que han tomado o dejado de tomar. No obstante, en las comunidades las decisiones son tomadas por muchas personas distintas. A veces las personas están de acuerdo, y a veces en contradicción. Algunas veces las personas eligen a propósito, y a veces actúan sin darse cuenta que están tomando una decisión. Algunas veces consideran el impacto sobre la comunidad, otras veces no. Muchas veces las decisiones importantes para la comunidad son tomadas por unas pocas personas.

Al igual que las decisiones de nuestros abuelos sirvieron para dar forma a las comunidades en las que vivimos hoy, nuestras decisiones darán forma a las comunidades en las que vivirán nuestros nietos. Puede que el impacto de nuestras decisiones individuales no se conozca sino años después. Trata de imaginar cómo será la vida en tu comunidad en el año 2.100. Son muchas las posibilidades hasta entonces. ¿Qué ves? Aún más importante: ¿qué estás haciendo para lograr que valga la pena vivir en tu comunidad en el 2.100?

Las comunidades saludables y prósperas no aparecen de la nada. La calidad y la naturaleza de una comunidad están determinadas por las decisiones tomadas a lo largo de muchas generaciones. Lo ideal es que las decisiones que una comunidad toma sean informadas e intencionales, pero ese no es siempre el caso. *Comunidades por decisión* explora tres dinámicas básicas de las comunidades, presenta el desarrollo sustentable de comunidades como un proceso para la toma de decisiones acerca del futuro, y plantea una serie de pasos a seguir para guiar a las comunidades por la senda de la sustentabilidad.



Tres Dinámicas de las Comunidades: Economía, Ecología y Equidad



Economía

Es la gerencia y uso de los recursos para cubrir las necesidades de los hogares y de la comunidad.

Una de las primeras cosas que aprendemos acerca de las comunidades es que todo y todos están conectados de una manera u otra como partes de un sistema viviente. Como escribió una vez el naturalista John Muir: “Cuando tratamos de estudiar algo por sí mismo, descubrimos que está atado por mil cuerdas invisibles... a todo en el universo”. Como la naturaleza, las comunidades se mantienen unidas por una matriz de relaciones, algunas de las cuales se extienden más allá de la comunidad. Mientras mejor comprenda la comunidad estas relaciones, sus decisiones serán más informadas.

Aunque diversas fuerzas o dinámicas actúan en las comunidades, tres parecen ser particularmente importantes al momento de construir comunidades saludables y prósperas para el largo plazo: son la economía, la ecología y la equidad - las tres “E”.

Ecología

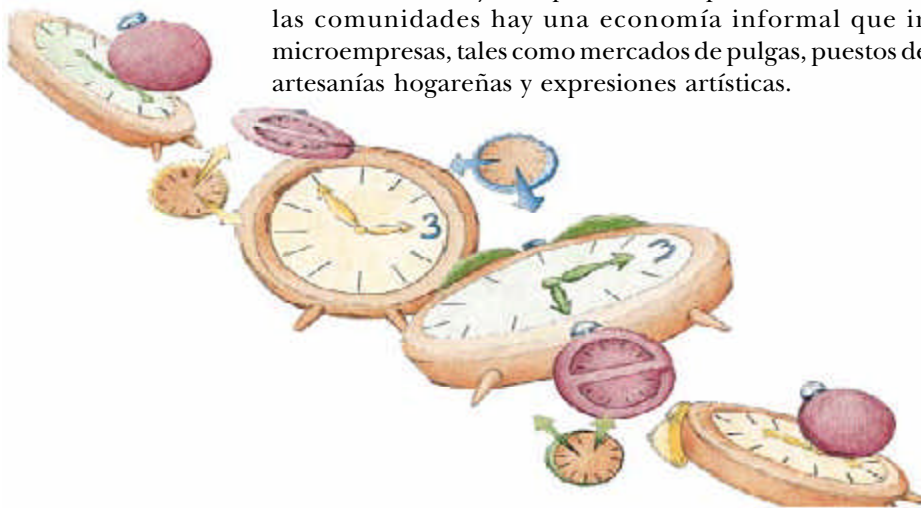
Es el patrón de las relaciones entre los seres vivos y su ambiente.

Economía - La primera dinámica de una comunidad es la economía. La economía es la gerencia y uso de los recursos para cubrir las necesidades de los hogares y de la comunidad. Históricamente la palabra “economía” se refería a la administración hogareña; aún hoy en día implica la utilización eficiente y prudente de los recursos. Piensa en la economía local como si se tratara de una casa que incluye a toda la comunidad. Administrar el hogar incluye la planificación y el diseño del presupuesto de recursos para asegurar viviendas dignas, suficiente comida y vestido, y los servicios públicos necesarios. Gerenciar el hogar también incluye el preparar a los jóvenes para la independencia y cuidar a aquellos que no pueden hacerlo por sí mismos.

Equidad

Tiene que ver con tratar a todos con justicia y dignidad.

En la misma medida en que los hogares deben cubrir ciertas necesidades, las economías locales saludables deben cubrir ciertas necesidades comunes de la población. Éstas incluyen la necesidad de puestos de trabajo, fuentes de ingreso, tierras y viviendas a precios accesibles, acceso al crédito, guarderías infantiles asequibles, transporte público y carreteras, aire y agua limpios, tratamiento de desperdicios, parques y recreación, servicios de emergencia, buenas escuelas y cuidado de la salud. Muchas actividades que son tradicionalmente gratuitas (tales como la crianza de niños, el cuidado de jardines, los oficios del hogar, el cuidado de niños y el trabajo voluntario) mejoran la habilidad de la comunidad para cubrir estas necesidades y son, por lo tanto, parte de la economía local. En la mayoría de las comunidades hay una economía informal que incluye las actividades de microempresas, tales como mercados de pulgas, puestos de frutas y vegetales, trueque, artesanías hogareñas y expresiones artísticas.



Ecología - La ecología, otra dinámica de las comunidades, es el patrón de relaciones entre los seres vivos y su ambiente. Todos sabemos la medida de nuestro calzado, pero ¿cuántos de nosotros conocemos el tamaño de nuestra “huella ecológica” (la cantidad de aire, tierra y agua requeridos para mantenernos)? Al consumir recursos naturales y producir desechos todas las comunidades dejan una huella ecológica; casi todas las decisiones que una comunidad toma afectan el ambiente de una manera u otra. Comprender nuestra relación con el ambiente involucra dar una mirada más atenta a la forma en que nuestras acciones lo afectan.

Las comunidades que buscan la prosperidad sostenida a largo plazo consideran qué acciones preservarán y mejorarán los recursos naturales para las generaciones futuras.

Equidad - Otra dinámica en las comunidades es la equidad. Idealmente, todos los integrantes de una comunidad comparten su bienestar. Si la comunidad es exitosa, ellos se benefician; si le va mal, ellos lo sienten. En la práctica, pocas veces es este el caso. Usualmente a algunos les va muy bien mientras que otros enfrentan duros retos. La equidad tiene que ver con las relaciones entre las personas que viven en una comunidad. Donde hay equidad las decisiones se basan en la justicia y todos tienen oportunidades iguales y son tratados con dignidad, sin tomar en cuenta la raza, el dinero, el género, la edad o las discapacidades.

Las comunidades equitativas ofrecen oportunidades para que todos participen en todas las actividades, disfruten de los beneficios y compartan las decisiones. Estas comunidades no solo consideran la forma en que sus decisiones afectan a sus residentes actuales, sino también cómo afectarán las opciones disponibles para las generaciones futuras.

Las tres “E” – economía, ecología y equidad – proveen a las comunidades de un marco referencial que las ayuda a explorar y anticipar la forma en que sus decisiones afectarán su futuro. Las

comunidades pueden utilizar este marco de trabajo para discutir cómo sus políticas económicas afectan el ambiente natural y la calidad de vida, cómo el ambiente natural afecta a la economía local, si la ésta está cubriendo o no las necesidades de todos en la comunidad, y si las generaciones actuales y futuras tendrán un nivel de vida más elevado como resultado de estas decisiones.



El Desarrollo de Comunidades Sustentables

Estas tres dinámicas de las comunidades son el corazón de un proceso llamado desarrollo sustentable de comunidades. El desarrollo sustentable de comunidades es el proceso de toma de decisiones que considera los efectos a largo plazo en la economía, la ecología y la equidad. Su meta es construir comunidades sustentables: comunidades con la habilidad de mantenerse saludables y prósperas en el tiempo.

Aunque no sabemos cuáles comunidades serán sustentables en el año 2.100 ó 2.500, podemos analizar el carácter de las comunidades que probablemente tendrán éxito. En la misma forma que el carácter de un individuo nos ayuda a predecir cómo actuará en ciertas situaciones, el carácter de una comunidad nos ayuda a predecir cómo se comportará en el futuro. A continuación damos cinco rasgos que caracterizan a las comunidades sustentables.

Las comunidades sustentables...

Valoran y respetan a todas las personas.

Las comunidades sustentables reconocen que todas las personas tienen ideas, energía, habilidades y talentos. Comprenden que, para que una comunidad alcance su máximo potencial, los individuos deben ser alentados a alcanzar su máximo potencial. Las comunidades que valoran y respetan a las personas invierten recursos en su gente y buscan ser justas en todo lo que hacen.

Cultivan relaciones de confianza entre las personas, organizaciones e instituciones.

Cuando las personas trabajan juntas durante cierto tiempo desarrollan lazos de confianza y respeto, aprenden a depender el uno en el otro. Estos lazos crean una red mediante la cual fluyen ideas y recursos hacia la comunidad. Las relaciones de confianza no pueden ser compradas o reclutadas desde afuera; deben ser desarrolladas a lo largo del tiempo y a través de la experiencia. El hecho de involucrarse en el gobierno local, la escuela, la iglesia y en grupos cívicos, provee de oportunidades para cultivar la confianza. La confianza y el respeto también se forman cuando se le da la bienvenida a nuevos integrantes y se les hace sentir que pertenecen y que tienen algo que contribuir. El desarrollar relaciones de confianza con las personas, las organizaciones y las instituciones más allá de las fronteras inmediatas de la comunidad puede ser un canal para que nuevas ideas y recursos fluyan hacia regiones geográficas más amplias.



Las Comunidades Sustentables

Valoran y respetan a todas las personas.

Cultivan relaciones de confianza entre las personas, organizaciones e instituciones.

Cooperan por el bien común.

Proveen oportunidades para la comunicación y el aprendizaje.

Buscan desarrollarse y no únicamente crecer.

En 24 horas el estadounidense promedio:

Consumo 580 litros de agua

Produce 465 litros de aguas negras

Consumo 1,50 Kg de alimentos

Produce 1,55 Kg de basura

Produce 0,60 Kg de contaminantes (sin incluir el dióxido de carbono)

Produce 12,50 Kg de dióxido de carbono (al conducir un vehículo a gasolina)

Fuente: Unión de Científicos Preocupados y ZPG

La población mundial será casi el doble en 2.100.

¿Cuántas de estas personas tendrán una calidad de vida aceptable?

Fuente: La Organización de las Naciones Unidas



Cooperan por el bien común.

Para construir comunidades sustentables es de vital importancia la habilidad y disposición que tenga un grupo de personas de reunirse para resolver problemas públicos y explorar oportunidades. Las comunidades deben aprender a usar sus redes de información, relaciones de confianza y habilidades para lograr lo que es mejor para la comunidad como un todo. Cooperar por el bien común también involucra el actuar en representación de las generaciones futuras, y algunas veces implica el renunciar a los deseos personales por el beneficio de todos. Las comunidades que tienen la capacidad de cooperar por el bien común están mejor preparadas para convertir las buenas ideas en realidades y para enfrentar los retos del desarrollo sustentable.

Proveen oportunidades para la comunicación y el aprendizaje.

Tomamos decisiones todos los días. Nuestras decisiones tienden a ser más conscientes y sabias cuando tenemos frecuentes oportunidades de recibir información, aprender de nuestra experiencia y comunicarnos con otros. La comunicación y el aprendizaje ocurren a través de muchos canales: lugares tales como centros comunitarios, teatros, bibliotecas, escuelas, iglesias, mercados populares, cafés y parques pueden alentar la discusión habitual e informal de asuntos de la comunidad. La comunicación y el aprendizaje también ocurren a través de emisiones de radio local, reuniones de grupos cívicos, foros públicos, redes de computación y periódicos locales. Las comunidades sustentables están en la búsqueda continua de medios para mejorar la comunicación y el aprendizaje.

Buscan desarrollarse y no únicamente crecer.

Una diferencia clave entre el desarrollo sustentable de comunidades y los modelos tradicionales de desarrollo es que el primero distingue entre “crecimiento” y “desarrollo”. El crecimiento mide el incremento en actividad económica a corto plazo, sin tomar en cuenta si esta actividad mejora o empeora las cosas para las personas a largo plazo. El desarrollo sustentable nos conduce hacia mejorías en la calidad de vida de las personas de una generación a la próxima. En pocas palabras, el crecimiento tiene que ver con “hacerse más grande” (crecer); el desarrollo sustentable tiene que ver con “mejorar”.

¿Son sustentables las tendencias actuales?

El aumento de la pobreza y una creciente brecha entre el rico y el pobre son ejemplos de tendencias actuales que no son sustentables. Otros ejemplos incluyen el creciente número de mujeres y niños que viven en pobreza y la expansión del uso de recursos naturales no renovables. Tendencias como éstas han llevado a algunos economistas a concluir que el actual marco de trabajo para la toma de decisiones económicas de desarrollo no sirve. No hemos podido gerenciar nuestra economía de manera tal que cubra las necesidades de todos los hogares y todas las comunidades. Nuestra huella ecológica está creciendo, no reduciéndose. La equidad sigue siendo un reto.

Parte del problema es que muy pocas personas están involucradas activamente en la toma de decisiones de desarrollo económico para sus comunidades. El modelo típico de desarrollo parece haber sido diseñado para desalentar la participación de los ciudadanos. Es como si el desarrollo económico fuese un campo altamente técnico, fuera del alcance de la persona promedio. En muchas comunidades la gente siente que el desarrollo económico es algo hecho para ellos o a ellos, no por ellos. Esas no son Comunidades Por Decisión. Sus destinos son dejados al azar, o decididos por unos pocos poderosos.

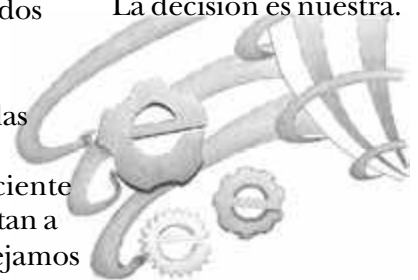
La toma de decisiones económicas para una comunidad requiere de las mismas habilidades básicas para gerenciar un hogar. En ambos casos es cuestión de fijar prioridades, obtener y administrar recursos. Consciente o inconscientemente todos tomamos decisiones económicas que afectan a nuestra comunidad: decidimos dónde comprar los alimentos, si manejamos una auto o montamos bicicleta y si reciclamos o botamos las cosas. A veces nuestras decisiones son limitadas y pocas veces las tomamos con una comprensión clara de cómo influyen en las dinámicas de la economía, la ecología y la equidad.

Algunos economistas prominentes han advertido que las políticas económicas que promueven el crecimiento nos conducirán hacia una economía que excederá la “capacidad de carga” de la tierra. La capacidad de carga es el número de personas que la tierra puede mantener sin sufrir daño permanente o sin perder su capacidad de generar recursos. Estos economistas creen que el éxito futuro requiere que reemplacemos el modelo de crecimiento con un modelo de desarrollo sustentable. Nos proponen, como sociedad, que aprendamos a vivir mejor sin que crezca el consumo; a trabajar mejor, siendo más sabios y eficientes en el uso de los recursos; y a planificar mejor, reconociendo que la naturaleza tiene límites.

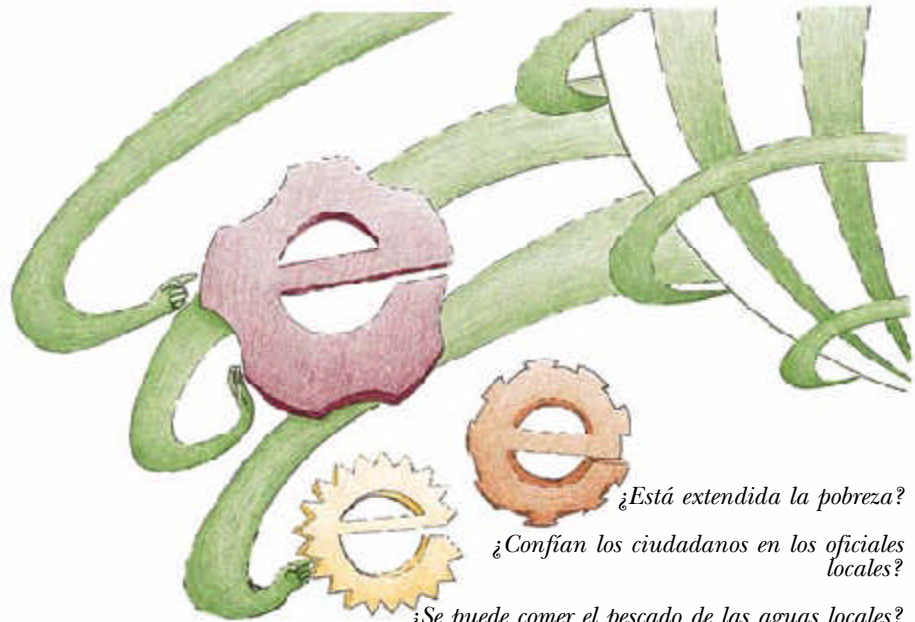
Cambiar la forma en que se enfoca el desarrollo económico es un reto global. Los gobiernos de muchas naciones y organizaciones civiles de todo el mundo están trabajando para promover políticas internacionales que nos conducirán hacia una sociedad más sustentable. Un creciente número de comunidades está demostrando nuevos enfoques para la toma de decisiones de desarrollo comunitario que toman en cuenta la economía, la ecología y la equidad. Al hacer esto están aprendiendo a identificar qué prácticas son sustentables y cuáles deben cambiar.

¿Continuamos por nuestra senda actual y asumimos que alguien creará nuevas tecnologías para resolver nuestros problemas, o necesitamos ir por un camino diferente?

La decisión es nuestra.



**“Si el pueblo
guiara, los líderes
seguirían.”**
Gandhi



- ¿Está extendida la pobreza?*
- ¿Confían los ciudadanos en los oficiales locales?*
- ¿Se puede comer el pescado de las aguas locales?*
- ¿Están las personas trabajando más y ganando menos?*
- ¿Están los ciudadanos involucrados activamente en las decisiones locales?*
- ¿Están las mujeres y las minorías en posiciones importantes?*
- ¿Estará la mayoría de las personas mejor o peor que hoy, dentro de diez años?*

Escogiendo un Camino Diferente: 10 Pasos para Guiar tu Viaje.

Si tu comunidad decide tomar la senda del desarrollo sustentable, necesitarás fijar nuevamente el rumbo. A continuación reseñamos diez pasos que te ayudarán a comenzar tu viaje. Estos pasos son sólo el esquema de algo que debería convertirse en un proceso continuo y en evolución, adaptado a las necesidades y circunstancias específicas de tu comunidad. Estos pasos se enfocan en asumir responsabilidad, actuar cooperativamente y aprender continuamente. Aunque estén numerados, el orden en que una comunidad tome cada paso dependerá de una variedad de factores locales. Algunas comunidades pueden dar varios pasos a la vez.

1. Formar un equipo de tarea.

2. Compartir una visión del futuro.

3. Hacer del aprendizaje comunitario una constante.

4. Proyectarse hacia otras comunidades .

5. Desarrollar un plan de acción.

6. Medir el progreso.

7. Reasignar recursos.

8. Involucrar al público.

9. Ser creativos.

10. Celebrar los éxitos.

Un equipo es “un grupo de personas que se necesitan uno al otro para ejecutar acciones.” – Peter Senge

1 Formar un equipo de tarea.

El primer paso en el proceso de hacer que una comunidad sea sustentable es aceptar la responsabilidad de tu propio destino. En lugar de buscar excusas para explicar por qué no puedes hacer algo, comienza a imaginarte las formas en que sí podrías. La idea del equipo de tarea (“action team”) fue copiada del condado Owsley, Kentucky (Estados Unidos de Norteamérica), donde un grupo de ciudadanos se cansó de esperar que los ayudaran y decidieron ayudarse a sí mismos. Formaron el Equipo de Tarea del condado de Owsley, una organización civil interesada en la diversificación de la economía local. Desde entonces el grupo ya tiene personalidad jurídica, ha contratado personal y se ha dedicado a “proveer liderazgo que le permita a los ciudadanos del condado Owsley lograr el auto empoderamiento (“self-empowerment”, auto facultarse), el desarrollo sustentable de la comunidad y una calidad de vida más rica.”

Los equipos de tarea de desarrollo sustentable pueden ser formados a través de la expansión de una organización existente o comenzar de cero. La membresía de los equipos de tarea debería ser diversa y abierta a todo el que quiera participar. Los equipos de tarea deberían poner especial énfasis en la inclusión de personas que anteriormente han sido excluidas del proceso de desarrollo, especialmente aquellas personas de menores ingresos.

Las acciones necesarias para lograr la sustentabilidad cambiarán con el tiempo. El trabajo del equipo de tarea consiste en crear las condiciones para que las personas trabajen juntas voluntariamente, que comprendan ese gran sistema del cual forman parte, y que tomen decisiones informadas acerca de dónde quieren estar en el futuro y cómo llegar hasta allá. El equipo de tarea ayudará a los demás a entender las opciones que tienen, a comprender su interdependencia y a involucrarse personalmente en la toma de decisiones para que su hogar, lugar de trabajo y comunidad sean sustentables.

2 Compartir una visión del futuro.

Construir una comunidad sustentable requiere de paciencia para lograr que las personas compartan su visión del futuro, se decidan por una visión común y desarrollen los recursos para actuar basados en esa visión común. Una forma de llegar a la visión común es que los equipos de tarea faciliten la discusión de las siguientes preguntas:

¿Qué es importante para nuestra comunidad?

Estos son nuestros valores

¿Qué criterios utilizaremos para tomar las decisiones de desarrollo?

Estos son nuestros principios

¿Qué deseamos ser?

Esta es nuestra visión común

¿Cómo reuniremos y compartiremos información y recursos para ayudar a los ciudadanos a tomar decisiones informadas y conscientes acerca del futuro?

Este es nuestro proceso

3 Hacer del aprendizaje comunitario una constante

El cambio es constante y la velocidad del cambio va en aumento. El aprendizaje comunitario debe ser continuo para poder anticipar y gerenciar el cambio. La mayoría de las personas aprenden mejor haciendo las cosas, pero la habilidad de “hacer” requiere práctica. Los equipos de tarea servirán como el escenario donde los ciudadanos aprenden cómo reunir y compartir información, comparten conocimientos, y discuten asuntos de políticas públicas y cómo afectan a su comunidad. En teoría, esto cambiaría la forma en que el resto de la comunidad recoge y comparte información y reforzaría el papel del aprendizaje comunitario en el proceso de desarrollo a largo plazo.



“Un individuo no ha comenzado a vivir hasta que puede levantarse por encima de los limitados confines de sus preocupaciones egoístas y llega a los intereses más amplios de toda la humanidad.”

Dr. Martin Luther King, Jr.

4

Proyectarse hacia otras comunidades

No todas las decisiones que deben tomar las comunidades tienen un efecto local. Por ejemplo, algunas decisiones afectan cuencas hidráulicas completas, sin importar la jurisdicción política. Asuntos tales como la calidad del aire, del agua, la deforestación y la salud tampoco reconocen fronteras. Las economías locales pueden verse afectadas por efectos y políticas regionales y/o globales. Las comunidades sustentables no pueden darse el lujo de estas aisladas. Las acciones de cada comunidad afectan a otras comunidades. Lo que para una comunidad parece ser sustentable, pudiese serlo a expensas de otra comunidad y, por lo tanto, no es realmente sustentable. La cooperación entre las comunidades es necesaria para construir una sociedad sustentable.

Las organizaciones civiles que actualmente desempeñan el papel de equipos de tarea de desarrollo sustentable, necesitan buscar maneras de implementar programas de extensión, integrarse en redes y aprender unas de otras.

Desarrollar un plan de acción

5 Las comunidades deben saber cuánto han avanzado en el proceso de hacerse sustentables y cuánto falta por recorrer. Un plan de acción describe los pasos que la comunidad debe dar para ir de donde está a donde quiere estar. El equipo de tarea iniciará el proceso de planificación preguntándose si las actividades actuales reflejan los valores comunes de la comunidad, sus principios y su visión y, si no lo hacen, qué debería cambiar. También puede desarrollar una lista, ordenada por prioridad, de las actividades que son necesarias para lograr que la comunidad sea sustentable. El proceso de planificación incluirá la elevación del nivel de conciencia, análisis de opciones, y aceptar y/o resolver desacuerdos.

Aunque pueda ser beneficioso el documentar el proceso de planificación, el propósito de este paso no es la creación de un extenso plan escrito. El propósito es lograr un consenso acerca de cuáles acciones son necesarias, asignarle prioridad a cada acción según su importancia para la comunidad, y luego movilizar los recursos y aprovechar las oportunidades. Este proceso debe ser repetido o actualizado regularmente, con la finalidad de incorporar en el plan aquello que la comunidad haya aprendido.

Medir el progreso

Generalmente el éxito de las actividades de desarrollo en el ámbito local se mide por el número de empleos que han sido creados. No obstante, e irónicamente, el número de empleos en una comunidad puede crecer al mismo tiempo que el porcentaje de la población en situación de pobreza va en aumento. Las comunidades sustentables miden el valor de las actividades económicas no sólo en dinero o empleos, sino por la forma en que afectan la calidad de vida a largo plazo.

6

Las comunidades necesitan ponerse de acuerdo en aquellas cosas que realmente valoran y redefinir el éxito basados en esos valores. Una forma en la cual los equipos de tarea pueden enfocar esta discusión es mediante el examen de las tres dinámicas de las comunidades. Para medir su progreso, las comunidades deben saber dónde están y dónde quieren estar. Pueden comenzar pidiéndole a los residentes que completen la siguiente frase: “Sabremos que las cosas están mejores cuando...” Las respuestas pueden ser utilizadas como punto de partida para el desarrollo de “indicadores” que permitirán conocer el progreso de la comunidad a lo largo del tiempo.

“Eres lo que mides. Mide lo que quieras ser.”
Maureen Hart

Reasignar recursos

Es mejor que la mayoría de las **7** decisiones de desarrollo sea tomada a nivel local, por personas informadas y conocedoras. Para hacerse sustentables las comunidades deben hallar maneras de reasignar dinero y otros recursos que actualmente apoyan prácticas de desarrollo no sustentable. Esto implica examinar dónde están siendo ubicados los recursos públicos y privados. Las comunidades que han desarrollado una visión común y un plan de acción, y que están dispuestas a medir su progreso basándose en ellos, tendrán una poderosa herramienta para reasignar los recursos que actualmente están dedicados al desarrollo.

8 Involucrar al público

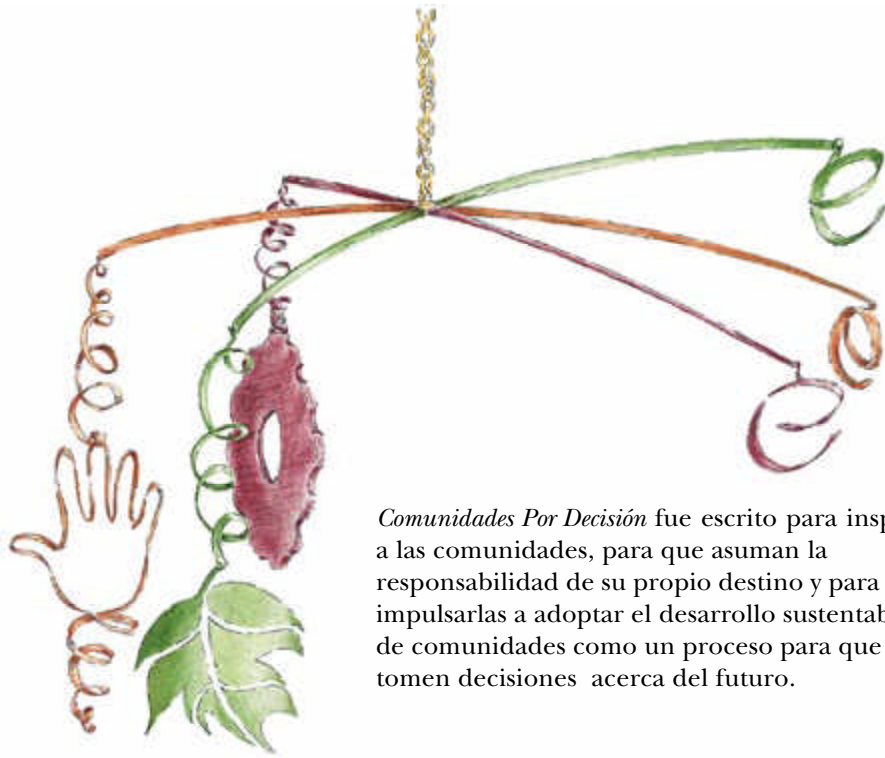
En las comunidades sustentables las decisiones de desarrollo son tomadas en el marco de abundante discusión pública de los temas. Una vez que una comunidad decide hacerse sustentable, debe dar cabida a las opiniones honestas y usar todas las oportunidades disponibles para involucrar nuevas personas. Todas las reuniones deberían ser públicas y realizarse en lugares que promuevan la participación. Las sesiones deberían constituirse según un cronograma fijo, y las convocatorias deberían publicarse en los medios locales. Los equipos de tarea pudiesen filmar las reuniones y foros públicos para su retransmisión, en vivo o en diferido, en las estaciones locales u operadoras de cable. Ser receptivos e involucrar nuevas personas asegura una fuente continua de nuevas ideas, habilidades, talentos y liderazgo que sustenten a los equipos de tarea locales.

Ser creativos

Mientras las personas definen lo que el desarrollo **9** sustentable significa para su comunidad, querrán descubrir nuevas formas o redescubrirán antiguas maneras de hacer las cosas. Ser creativos implica examinar y mejorar las ideas de otros, así como desarrollar nuevas ideas. Los equipos de tarea deben aprender a identificar programas y tecnologías de punta, estimular el pensamiento creativo y desarrollar un proceso que permita pasar de las ideas a la acción. Una forma de hacerlo consiste en crear comités especiales, o incluso otras organizaciones sin fines de lucro, para que se encarguen de problemas específicos identificados como parte del proceso de planificación. Asociarse con otras organizaciones es otra vía.

10 Celebrar los éxitos

El desarrollo de comunidades sustentables es trabajo bueno y duro, que ofrece recompensas, pero requiere de un compromiso fuerte, tanto de las personas como de las organizaciones. Como el desarrollo sustentable se enfoca en el largo plazo, puede que el éxito no sea visible inmediatamente para la comunidad. Los voluntarios pueden cansarse, especialmente cuando nadie reconoce cuan duro han trabajado y cuanto tiempo han dedicado al mejoramiento de la comunidad. Es importante brindar reconocimiento a estos voluntarios y celebrar los éxitos, aún los pequeños. Los equipos de tarea deberían organizar diversas actividades en la comunidad para celebrar sus progresos.



Comunidades Por Decisión fue escrito para inspirar a las comunidades, para que asuman la responsabilidad de su propio destino y para impulsarlas a adoptar el desarrollo sustentable de comunidades como un proceso para que tomen decisiones acerca del futuro.

Llegar a ser una comunidad sustentable es un largo viaje. Los valientes comenzarán hoy.

“Las responsabilidades comienzan con los sueños.”

W.B. Yeats